



# 中国 **建筑业** EMBA 高级研修班

*CHINA CONSTRUCTION INDUSTRY  
EMBA SENIOR SEMINAR*

[2023升级版]

中国建设工程智力服务平台



## 研修背景

波澜壮阔的新时代，迎来迅猛变革的新形势，国内国际市场竞争加剧，中国建筑业的存量博弈致使企业加速整合，旧的行业壁垒不断被打破，企业面临巨大的生存和发展压力。当下，国内房地产行业涉及深水区的调控政策尚未出台，建筑原材料及人工价格还在不断提升，产业利润率持续降低，回款周期拉长，致使各建筑企业不得不去探索新模式，寻求新突破，这就对从业者提出了越来越高的要求。在风险与机遇交织的环境下，整个建筑行业都面临着巨大的挑战，经营模式与战略急需变革。

中国建筑业EMBA高级研修班项目汇聚建筑业“政、商、学、研”顶级专家，聚焦行业共同面临的“**活难揽、钱难融、人难管、账难要**”四大难题，围绕建筑行业全产业链创新升级，培养具备国际视野、产业格局、战略思维、经营意识和资本运作能力的新时代建筑企业领袖，推动建筑业转型升级和高质量发展。





## 五新优势



### ■ 新思维 | 顶尖学府 ■

走进北京大学，中国建筑业“政—商—学—研”权威专家、学府教授、学界泰斗、实战高管领衔授课，立足国际化视野，行业战略的高度和当下企业家经营的视角，凝聚塔尖智慧，深刻洞见建筑企业管理与经营，引领创新发展模式最佳典范。

### ■ 新模式 | 实战课堂 ■

面向行业趋势和企业经营痛点设计课程，以中国标杆建筑企业总裁级高管为专业教学主体，广泛采用案例教学法，通过基于经验的反思学习、行动学习、实地教学等方法，改进企业家的领导行为与经营实践，直击行业模式创新与转型升级落地实践。

### ■ 新领航 | 建工智库 ■

凭借着对建筑工程前沿领域敏锐的洞察，行业趋势权威研判和标杆建筑企业经营管理独特的方法论，为企业决策者提供行业研究、投资分析、企业经营、转型升级等创新咨询和指导，为行业发展提供最佳理论、策略、方法和思想。

### ■ 新机遇 | 高端圈层 ■

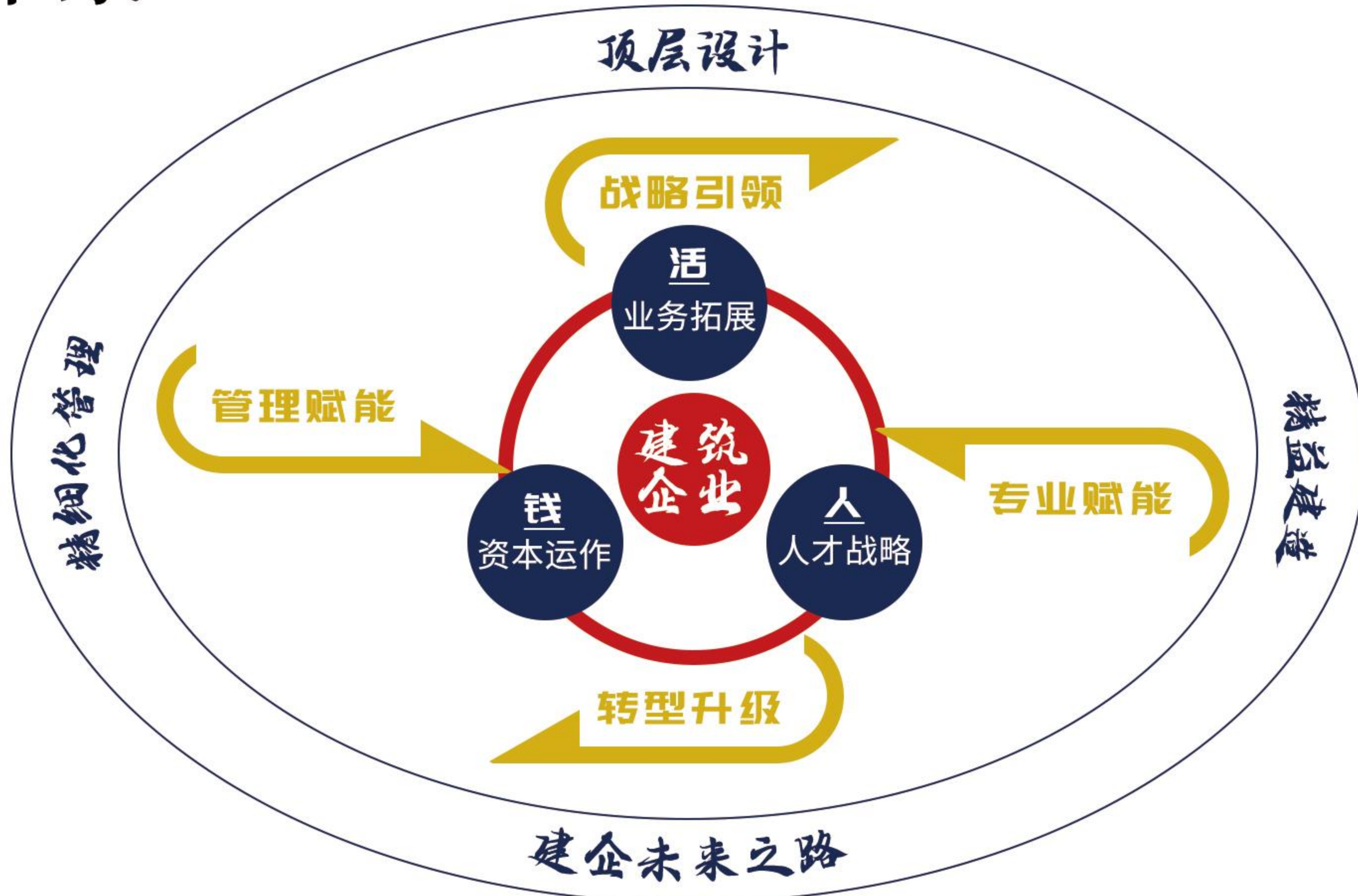
坐拥1000家地产企业、1000家建筑企业、100家金融投资机构的清华、北大校友资源，与中国建筑企业家异业融合，商界名流汇聚，高端人脉资源共建，优质业务机会共享，搭建优秀供需双方和顶级企业家精英阶层高端对话平台。

### ■ 新生态 | 生态平台 ■

构建“产—学—研”一体化生态平台，支持中国建筑企业转型升级，推动建筑企业家学习交流，沉淀行业前沿智慧和知识转化创新。



# 课程体系



## 中国建筑业企业家研修课程模型

# 课程设置

顶层设计			
掌握宏观经济趋势，做出正确判断与选择，做好企业发展战略总体构想，自上而下进行系统谋划，统揽全局，在最高层次上寻求问题的解决之道			
序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	趋势研判	宏观经济形势、政策与建筑业发展趋势研判	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 宏观经济形势分析</li> <li>· 建筑行业政策解读</li> <li>· 国家产业发展战略</li> <li>· 建筑市场趋势研判</li> </ul>
2	顶层设计	建筑企业战略、顶层设计与商业模式创新 <b>(专、精、特、新)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 建筑企业战略规划</li> <li>· 企业经营思维创新</li> <li>· 建企顶层设计思路</li> <li>· 建企商业模式创新</li> </ul>
3	组织建设	建筑企业组织管控体系建设与落地	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 建企管控模式定位</li> <li>· 组织架构设计优化</li> <li>· 关键管控流程设计</li> <li>· 建企业绩考核体系</li> </ul>
4	股权激励	建筑企业公司治理与股权激励	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 公司结构治理方案</li> <li>· 公司的控制权设计</li> <li>· 战略股权结构设计</li> <li>· 股权激励方案落地</li> </ul>



## 核心经营

激烈竞争下的建筑行业，揽活儿难、找劳务难、融资难、要工程款难，年轻人不愿意从事，二代不乐意接班，重压之下的建筑企业利润微薄，唯有突破困境才能发展继

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	活   业务拓展	建筑企业品牌战略、市场营销策略与业务拓展模式创新	· 建筑企业品牌规划 · 建筑市场突围策略 · 市场营销策略创新 · 建筑业务拓展模式
2		建筑工程项目市场营销全过程管理及法律风险防范	· 工程项目营销体系 · 项目市场拓展原则 · 工程项目营销策划 · 项目营销风险防范
3	钱   资本运作	建筑工程融资模式创新与回款风险防范	· 最新金融政策解读 · 建企资金瓶颈分析 · 工程全程融资创新 · 建企回款风险防范
4		新形势下的基建项目投融资模式与落地实务	· 建筑融资监管导向 · 基建项目投资分类 · 政府隐性债务化解 · 基建融资落地实务
5	人   人才战略	建筑企业人才战略落地、经营型人才培养与人才梯队建设	· 人才战略顶层思考 · 人才战略落地工具 · 经营人才识别培养 · 建企人才梯队建设

## 精益建造

建筑业具有高消耗、低效益的特点，传统粗犷式的管理模式已远不能满足环境竞争要求，引入精细化思维实现高质量发展，实施全过程精益建造是建筑企业的必由之路

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	精益模式	建筑企业精益建造体系、模式解析与标杆实践	· 建筑企业的3个5% · 精益建造核心能力 · 精益建造模式管控 · 精益建造体系落地
2	项目管理	建筑工程项目全过程精细化管理与核心要点管控	· 工程策划价值导向 · 投标环节精细管控 · 经营利润成本管理 · 合同履行风险控制
3	现场管理	建筑工程项目施工现场管理实务及案例分析大纲	· 项目前期筹划开工 · 项目计划进度管理 · 材料设备劳工管理 · 合同履行风险管控
4	利润管控	新时期建筑工程项目招投标实务与微利时代全过程成本管理	· 新时期招投标实务 · 微利时代物资采购 · 全成本精细化管理 · 工程款结算与索赔



## 精细化管理

随着“政策红利”和“人口红利”优势的逐渐退潮，建筑企业将进入“管理红利”时代，建筑企业若想继续稳步前进，企业的领导者需要重新思考和重视企业内部的管理问题，即从原来的粗放式人治管理，向精细化标准化的法治管理转变

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	标准化管理	建筑企业标准化管理体系建设与标杆落地实践	·建企标准化必要性 ·标准化体系关键点 ·管理体系执行要点 ·标杆建工案例实践
2	纳税筹划	金税四期背景下建筑业财税政策解读、经营视角的企业财税筹划与风险控制	·最新行业财税政策 ·建企成本费用核算 ·建企税务筹划处理 ·建企合同涉税管理

## 建筑企业未来之路

城市化进程催生了建筑业的飞速发展，在传统工程项目急剧减少后，建筑业未来何去何从，新时代背景下，建筑企业又将如何抓住机遇

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	未来之路	新发展阶段、新发展理念、新发展格局下建筑业与建筑企业的未来之路	·双碳目标下的建企 ·BIM技术全面应用 ·EPC、EPC+O&M、EPC+F模式 ·装配式建筑与建筑工业化 ·新基建背景下的中国建筑业 ·新型城镇化建设与乡村振兴战略 ·一带一路、长江经济带、粤港澳大湾区、京津冀一体化布局规划解读 ·十四五规划重点产业分析与行业预判 ·建企转型升级路径

## 标杆项目观摩与深度参访考察

掌握对标学习的方法，了解标杆项目成功关键要素，寻找自身差距，行程改进提升策略和行动计划

1	国内标杆企业/标杆项目参访考察
2	国外标志性建筑与先进工艺观摩



## 分师资 (排名不分先后)

### 政策专家

- 陈 淮：著名经济学家，原住房和城乡建设部政策研究中心主任
- 仇保兴：国务院参事，原国家建设部副部长，中国城市科学院研究会理事长
- 乔润令：国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任
- 吴维海：国家发改委国际合作中心研究员、国合华夏城市规划研究院执行院长
- 齐 骥：中国建筑业协会会长
- 刘锦章：中国建筑业协会副会长兼秘书长；中国建筑集团有限公司原党组副书记、副总经理
- 叶浩文：住房和城乡建设部科学技术委中会委员，中建集团首席专家
- 吴慧娟：住房和城乡建设部建筑市场监管司原司长，中国建筑业协会副会长
- 秦 虹：中国人民大学国家发展与战略研究院高级研究员，原住建部政策研究中心主任
- 张 鹏：国家财政部政策实验室宏观经济部主任、经济学博士
- 肖绪文：中国工程院院士，中建首席专家、技术中心顾问总工
- 孙永福：中国工程院院士，铁路工程专家，原铁道部原常务副部长
- 聂建国：中国工程院院士、清华大学未来城镇与基础设施研究院院长
- 王早生：中国建设监理协会会长，曾任住房和城乡建设部城市管理监督局局长
- 毛志兵：享受国务院政府特殊津贴专家，中国建筑股份有限公司总工程师

### 高校教授

- 董志勇：北京大学经济学院院长
- 冯 科：北京大学经济研究所所长
- 程郁缀：北京大学中文系教授
- 杨 虎：北京大学继续教育学院院长
- 李纪珍：清华大学经管学院副院长，创新创业与战略系教授
- 李江涛：商业模式专家，清华大学经济学研究所博士后研究员
- 金占明：清华大学经济管理学院教授、博士后、企业管理系副主任
- 王守清：清华大学建设管理系暨清华大学国际工程项目管理研究院教授、博导、副院长
- 刘洪玉：清华大学房地产研究所所长、教授、博士生导师
- 方东平：清华大学土木水利学院院长，建设管理系教授
- 强茂山：清华大学教授，中华项目管理促进会（GPAC）大陆区主席
- 郭红领：清华大学建设管理系副教授，博士生导师
- 杨 述：清华大学国际工程项目管理研究院主任
- 贺 林：清华大学应用技术学院项目管理培训中心核心教师
- 孙立军：博士，同济大学工程学院院长，上海公路学会副理事长



王广斌：同济大学建筑产业创新发展研究院院长、教授

张水波：天津大学管理与经济学部副主任，天津大学国际工程管理学院院长、民进天津市委副主委

贾根良：中国人民大学经济学院教授

许玉林：中国人大劳动人事学院教授、美国加州伯克利大学高级访问学者、博士生导师

## 行业专家

尹贻林：中国建筑学会建筑经济分会常务理事、中国建设工程造价协会副理事长、常务理事

肖太寿：中国第一个“三证统一”筹划理论的提出者和倡导者，知名税收筹划实战专家

徐京：企业投融资、上市及公司治理实战专家

郭巍：国务院大型央企投资管理委员会委员，某大型央企经济发展研究院执行院长

汪金敏：首届中国PPP项目金牌律师、中国工程索赔第一案首席代理律师

孙雁翎：中国对外承包工程商会行业专家 原中国路桥集团总公司高级工程师

马楠：住建部特聘专家、工程管理专业学科带头人

杨荣南：曾任央企投资分公司总经理

张永光：国内知名实战管理专家 京城十大培训师之一

路长全：著名营销战略与品牌运营专家，中国企业界的营销巨匠

## 实战高管

鲁贵卿：原中国建筑集团总经济师，平安建投董事长兼CEO

李承霖：现任职中交集团某综合甲设计院江西总包公司总经理，江苏省交通厅评标专家库评审专家

吴建金：原中国核工业华兴建设有限公司副总经理

毛晨阳：鲲鹏建设集团创始人

杜慧鹏：中电建建筑集团有限公司党委委员、副总经理、总经济师

解金辉：中铁十五局总法律顾问、首席合规官

谢建辉：中国建筑股份有限公司投资部副总经理

耿裕华：南通四建名誉董事长，达海控投集团董事局主席

王金泉：实战建筑装饰行业运营管理专家，金螳螂高级讲师

陈代华：北京城建集团有限责任公司董事长、党委书记

喻世功：中国十七冶集团有限公司董事长、党委书记

田卫国：中建五局董事长、党委书记

李鹏程：水利部南水北调工程管理司司长



# 招生对象

- ◆ 中国建筑业央企、国企党委书记、董事长、总裁及高管
- ◆ 房屋建筑及装饰、公路与桥梁工程、铁路工程、港口与航道工程、通信工程、水利水电工程、电力工程、矿山工程、市政公用及园林绿化工程、机电安装工程、化工石油、冶炼、环保、智能建筑等  
民营建筑企业董事长、总裁、总经理
- ◆ 初入建筑业的新型企业董事长等

# 教务信息

- ◆ **学制：**1年，每月集中授课2天
- ◆ **学费：**人民币9.8万元/人（包括：报名费、学费、书本资料费、教学管理费、拓展培训费、证书费）  
学习期间的住宿费、交通费及国内外考察交通、住宿费自理
- ◆ **地点：**北京
- ◆ **学习模式：**专家讲授、论坛峰会、翻转课堂、学员分享、闭门私董会、案例分析、专题研讨、专家问诊、企业观摩、项目观摩、国内外游学等



