



土地开发



土地融资资金

简章 | 房地产实战运营与创新
高级研修班



土地工程建设



土地全流程业态

项目前言

市场经济全靠自己闯荡，在求异的同时就要创新。房地产行业在”实战运营与创新“之下，适应与调整中前行。企业的长久稳健发展，离不开自身的硬件实力，企业的专业度以及行业者的思维格局与情怀。

近年来，房地产业关乎整个国家“经济安全”“国泰民生”，企业的资本聚集力梯度化增强，而企业专业度要求也随之而来。企业专业化团队培养，思维格局与情怀塑造至关重要。于此同时，中心推陈出新，着力打造地产课程新动态，沿袭多年来地产培训课程理念的基础上，实战运营与创新，打造同行业高端培训课程。



平台简介

清大房地产培训中心秉承自强不息的精神，严谨，勤奋，求实，创新，“振兴民族产业，促进企业健康，良性发展”为目标和宗旨，以定位并打造房地产及产业链课程高品质，专业化平台为核心，以“平台+智库+资本”一体化，“培训+咨询+顾问”多元化为支撑，提升全国各地房地产行业管理者思想高度，提高企业核心竞争力。

平台优势

房地产行业平台+智库+资本一体化

房地产行业培训+咨询+顾问多元化

四库：专家库 项目库 资金库 人才库

两平台：培训平台 智库平台

学习收获

课堂内：贯穿房地产全流程业态

模块知识、实战精华

课堂外：知名企业高管实战沙龙分享

班级资源整合会路演

班级企业实地考察学习

专题性项目实地学习

海外游学，了解海外游学地产概况

课程体系

全力打造房地产实战运营与创新课程学习体系，将系统的，逻辑性的，细致化的对房地产课程内容进行阐述，我们将设置：房地产最新时讯，房地产最详开发运营，房地产多角度管理运营及多元化房地产业态等方面课题内容，对房地产实战运营与创新的同学进行格局，思维与视野的拓宽培养，对房地产同学进行理论结合项目分析，实操运营培养，形成阶梯化层级化培养。

课程特色

- ◆ 房地产金融战略
- ◆ 房地产与互联网金融 基金
- ◆ 地产报建拿地与定位分析
- ◆ 地产规划设计
- ◆ 房地产工程建设管理
- ◆ 房地产税务筹划
- ◆ 房地产精装修
- ◆ 房地产营销策略策划
- ◆ 智慧社区 智能物业

- ◆绿色装配式建筑
- ◆成本管控
- ◆战略管理 人力资源管理 项目管理及财务管理
- ◆产业地产 产业新城
- ◆特色小镇 田园综合体
- ◆商业地产
- ◆文旅地产 养老地产 工业地产

课程设置

模块一：新视野、新思路——房地产最新时讯前沿课题

<p>房地产金融战略 资金需求结构分析 构建畅通资本通道 政府与社会资本合作（PPP）模式</p>	<p>私享社区——智能物业，社区管理，物业租售与管理 什么是社区经济 社区经济下资源配置 社区物业管理</p>
<p>房地产与互联网金融 互联网融资的商业模式优势 风险防范的手段创新 互联网众筹模式的特点 众筹与房地产 众筹的运作和案例分析 房地产众筹方式 房地产股权众筹的运作 PPP/众筹在产业地产中的应用 供应链金融与互联网金融的融合</p>	<p>绿色装配式建筑 绿色地产与装配式建筑 绿色地产市场趋势与模数逻辑 绿色地产配套部品的设计，空间及户型设计 绿色地产案例分享： 北京建谊 成寿寺 B5 地块案例解析 成都 天符五街 果壳里公寓案例解析 宜家制造业精益化管理的核心理念分享 万科行业情怀，人居关注，住宅精装系统研究理念分享 绿色建筑与住宅工业化 工业化概论解析 发达工业化国家与我国差距 住宅工业化的优势与万科住宅工业化战略解读 万科住宅工业化战略实施与案例解析</p>
<p>产业新城与特色小镇 城镇化新生态及产业新城打造 特色小镇策划，规划与案例分析 最美乡村及城中村更新改造 文旅综合体与精品酒店的和谐共生</p>	<p>房地产轻资产管理 传统房地产开发与投资的困境，转型与升级 地产开发阶段的资产管理及创新 房地产轻资产管理的模式创新与运营 房地产投资 信托 基金及其在中国的实践前景 商业地产基金 商业地产投资需求结构分析 地产投资信托的类型 商业地产基金的筹集方式 商业地产基金的最新运营模式</p>

模块二：标准化、流程化——房地产最祥细节开发运营

地产开发报建拿地与定位分析 如何分析地产项目的报建分析 如何构建地产体系报建流程 地产企业开发与报建团队的建设与运营 不同类型企业关注的报建时间节点 报建工作中的疑难点 房地产开发项目报建类相关政策法规分析	地产规划设计 房地产及商业地产建筑设计规划要素 地产产品的定位思路与流程 产品策划阶段的管理设计方法 产品类型风格特征 商业地产功能性与业态分布 商业地产氛围营造与景观设计 商业地产经营功能策略与执行规划
房地产工程建设管理 工程项目商务谈判的策划与运作 合同条款的商务谈判 工程总承包的合同管理 工程建造中专业分包及分包模式 总包商的供应链管理 物资采购合同管理 大型企业施工的组织模式及创新 建筑企业的挂靠经营的法律问题 建筑企业领导者的非暴力沟通与人力资源管理 工程项目全过程投资控制 建筑企业税务筹划及营改增 农民工讨薪群体事件对策 BIM技术的应用方法	房地产营销策略策划 房地产全程策划与创新营销 领导力塑造与团队销售执行力塑造 大客户营销方案设计 房地产 O2O 营销解决方案 移动互联网创新营销策略
房地产税务筹划 营改增之后地产与建筑企业的税务筹划 企业纳税风险成因 影响税收筹划的因素 商业地产税收筹划与合理避税 房地产企业如何开展税务筹划 房地产融资 并购中的税务风险应对	房地产精装修 精装修的概念及背景 精装修的工程设计及实施 精装修客户的关注点 精装修的逐一步骤

模块三：人性化、专业化——房地产多角度管理运营课题

<p>战略管理</p> <p>房地产企业组织设计基础 房地产企业组织设计与岗位设计 房地产企业岗位设置及人员配置 计划运营管理 运营管理组织机构 计划与运营管理实务 制度、标准、流程的建设与管理</p>	<p>项目管理</p> <p>项目的综合管理 项目管理的范围 项目的时间管理与风险防范 项目的财务管理与人力资源管理 项目的风险与采购管理</p>
<p>成本管理</p> <p>房地产企业工程预结算 房地产企业全流程成本管理及案例解析 房地产企业招标采购管理与电商平台运营</p>	<p>人力资源管理</p> <p>员工入职 在职 离职的风险控制 薪酬、社保、个税管理风险控制 新形势下员工关系管理策略 薪酬体系设计的公平性及体系设计 KPI 指标的基本属性及操作中的几个基本问题 如何推行 KPI 与绩效管理体系 并在推行中需要解决的三个问题</p>
<p>财务管理</p> <p>房地产企业从财务角度进行利润分析 如何解决土地增值税清算问题 财务报表分析进行企业利润解读</p>	

模块四：新战略 新格局——房地产多元化开发业态

<p>旅游地产</p> <p>特色小镇 产业新城的案例解析 城镇化新生态及产业新城打造 旅游地产与自然景区的有机结合 哪些城市可做特色小镇 旅游地产 特色小镇概念界定与解读 特色小镇的商业规划地位 特色小镇的商业招商方式</p>	<p>养老地产</p> <p>养老地产商业模式与创新设计 中国养老地产的现状 & 最新政策解读 养老地产的投融资理念及设计理念 国内外成功养老地产案例解析</p>
<p>商业地产</p> <p>商业地产宏观经济与商业地产开发战略 商业地产项目拿地 & 定位分析 商业地产营销策划 商业地产建筑规划设计 商业地产纳税筹划与运营管理</p>	<p>工业地产</p> <p>中国工业地产发展现状 工业地产的定位 & 运营模式 工业地产的投融资策略分析</p>

文化地产

文化地产的商业模式与设计理念

文化地产的案例分析

往期曾用师资

- 李 忠 华高莱斯国际顾问公司总经理
- 郑锦桥 嘉富诚股权投资基金管理有限公司
- 许豫宏 天津商业大学硕士研究生导师
- 张 飙 易信城市与产业研究院院长
- 李记有 税务筹划实战运作专家 清华大学税务筹划课程特聘教授
- 高 志 清华大学 EMBA 特聘教授 中国房地产研究会副会长
- 张志东 房地产策划专家，实战型商业地产操盘专家 清华大学 EMBA 特聘教授
- 矫培民 著名房地产领域实践派专家、职业培训师实战派专家
- 张晓丽 清华大学特聘教授从事融资及上市策划、投融资及法律事务
- 张占斌 被业界称为“中小企业融资及上市策划第一人”。
- 余 斌 国务院发展研究中心宏观经济研究部部长
- 张占斌 国家行政学院经济学部部长
- 冯 科 北大经济学院经济所房地产金融中心主任，教授
- 贾奕琛 国牛投资公司董事长
- 陈 伟 《物业管理的本质》一书的作者
- 徐 华 清华大学软件学院教授
- 吕廷杰 北京邮电大学教授
- 尹鸿玺 美国圣路易斯华盛顿大学副教授
- 宋 兵 清华大学建筑设计院院长
- 倪鹏飞 社科院城市与竞争力研究中心主任、城市与房地产研究室主任
- 乔润令 国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任

姜晓刚	南方设计院副院长
甘圣宏	君亭酒店管理股份有限公司执行总裁
洪清华	景域国际旅游运营集团董事长、驴妈妈董事长
段博惠	北京博达惠恩知识产权服务公司董事长
李 铁	原国家发展改革委员会城市和小城镇改革发展中心主任
李振一	北京大学国家治理研究院主任
魏 强	阿里巴巴国际事业部高级客户经理
苏明铭	中清互联（北京）网络科技有限公司总裁

课程须知

招生对象

1. 房地产及相关企业（集团）等高层管理人员；
2. 银行、信托公司、基金公司、投资公司等机构负责房地产金融业务的高级管理人员；
3. 房地产相关研究机构的中高级及研究人员；
4. 准备进军房地产界的投资人及高级经理人。

学习安排

学 制：10-12 次课/年 每月一次, 每次 3 天（五六日）

学费费用

学费:68000/人（含听课费, 讲座, 教材, 讲义, 证书等费用）食宿, 交通费自理

报名程序

1. 填写报名表 身份证复印件传真至招生处；
2. 申请资料经审核, 参考个人背景, 工作业绩和报名顺序, 确定录取名单；
3. 报到时请携带三张二寸蓝底照片, 并出示本人身份证原件。

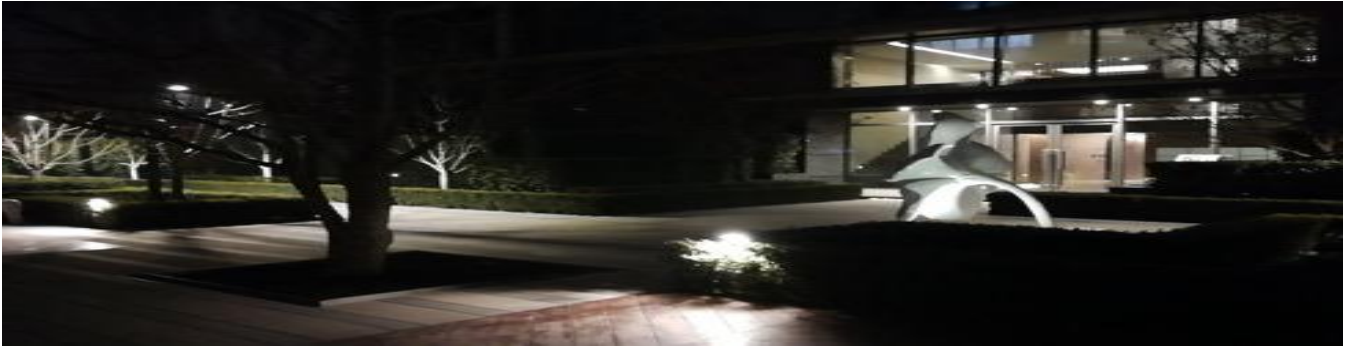
往期回顾

走入中国建筑科学研究院——了解装配式建筑起源及发展技术支撑



走进融创——北京壹号实地考察学习





课程期间及企业考察游学





往期结业回顾





房地产实战运营与创新总裁高级研修班

实力打造地产课程新动态，打造企业家互动交流高端平台